



Утвержден

Наблюдательным советом

АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

Протокол № 6

от 27.11.2014 г.

Председатель Наблюдательного совета

Рахманов О.Д.

Бизнес – План

развития

АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

на 2015 год



Директор

Главный бухгалтер

Начальник ОЭП

Абдужаббаров З.Ю.

Иргашева Ф.С.

Яровая Н.П.

Ташкент 2014



Содержание

I. Резюме.....	2
1.1 Краткое описание проекта.....	2
1.2 Краткая характеристика АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»	2
1.3 Местонахождение.....	3
1.4 Уставный капитал и акционеры АО «QISHLOQENERGOLOYIHA».....	7
1.5 Управление АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»	8
1.6 Организационная структура АО «QISHLOQENERGOLOYIHA».....	8
II. План маркетинга.....	9
2.1 Рынок и потребители АО «QISHLOQENERGOLOYIHA».....	9
2.2 Основные показатели АО «QISHLOQENERGOLOYIHA» за период с 1991 года по 9 месяцев 2014 года.....	10
2.3 Наиболее важные проектно-изыскательские работы выполненные АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»	12
2.4 Цели и задачи.....	16
2.5 Внедрение системы ISO 9001:2008.....	17
III. План производства.....	18
3.1 Производственный процесс.....	18
3.2 Оснащение средствами автоматизированного проектирования и измерительной техникой АО «QISHLOQENERGOLOYIHA».....	18
3.3 Наличие в АО «QISHLOQENERGOLOYIHA» автотранспортных	20
3.4 Задачи, решаемые с использованием компьютерной техники.....	21
3.5 Проект производственной программы АО «QISHLOQENERGOLOYIHA» на 2015год.....	25



I. РЕЗЮМЕ

1.1. Краткое описание проекта

Данный бизнес план разработан с целью прогнозирования и определения показателей доходов, прибыли и рентабельности Общества на 2015 год. Бизнес план предназначен для использования руководством в качестве внутреннего документа для оценки достигаемых результатов.

1.2. Краткая характеристика АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

1 января 1956 года в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 24.08.55 г. № 1558 «О мерах по улучшению работы проектных организаций» на базе отдела электрификации института «Узгипроводхоз» организован Узбекский филиал института «Гипросельэлектро» в составе Министерства городского и сельского строительства СССР.

Постановлением Совета Министров СССР № 178-р от 31.01.64 г. институт был передан в состав Всесоюзного научно-исследовательского и проектного института «Сельэлектро». По приказу Минэнерго СССР были организованы в составе института филиалы в виде отделов комплексного проектирования:

- Туркменский ОКП (г. Ашхабад);
- Киргизский ОКП (г. Фрунзе);
- Таджикский ОКП (г. Душанбе).

На базе этих филиалов в 1989-1991 г. в республиках Туркменистан, Киргизстан и Таджикистан были организованы республиканские институты.

С 17 сентября 1969 года на основании приказа Министерства энергетики и электрификации СССР № 111а от 25.08.1969 г. институт был переименован в Среднеазиатское отделение Всесоюзного Государственного проектно-изыскательского и научно-исследовательского института «Сельэнергопроект».

Решением Исполкома Совета народных депутатов Хамзинского района г. Ташкента № 532/24-14 от 03.10.1991 г. Среднеазиатское отделение института «Сельэнергопроект» было переименовано в Арендное предприятие Среднеазиатский научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Средазсельэнергопроект». Постановлением Кабинета Министров при Президенте РУз № 471 от 13.10.1992 года институт «Средазсельэнергопроект», ранее подчиненный Минэнерго СССР, включен в состав Минэнерго Республики Узбекистан с 01.10.1992 г.

Решением Хокимията Хамзинского района г. Ташкента № 1117 от 28.09.1998 г. переименован в Арендное предприятие Проектно-изыскательский институт «Узсельэнергопроект».

С 12 сентября 2002 года приказом Госкомимущества от 13.06.2002 г. № 153к-ПО проектно-изыскательский институт преобразован в открытое акционерное общество «QishloqenergoUyha» (ОАО «СЕЛЬЭНЕРГОПРОЕКТ»). 16.07.2014 года в соответствии с требованиями новой редакции закона №ЗРУ-370 от 06.05.2014г. «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» ОАО «QishloqenergoUyha» переименовано в АО «QishloqenergoUyha».

АО «QishloqenergoUyha» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения и электрификации всех потребителей, расположенных в сельской местности, городах и райцентрах, включая малые и средние предприятия, объекты водного хозяйства и коммунальные комплексы, находящиеся на территории Республики Узбекистан.



АО «QishloqenergoUyha» разрабатывает технико-экономические обоснования и схемы электроснабжения административных районов электрических сетей, городов, райцентров, областей; рабочие проекты распределительных сетей 0,38-220 кВ, автоматизированных резервных дизельных электростанций мощностью от 48 до 10000 кВт, районных производственных баз (РПБ) и насосных установок для орошения земель.

АО «QishloqenergoUyha» технико - экономически обосновал и разработал около 30 тысяч проектов строительства и реконструкции энергетических объектов в Республике Узбекистан и других регионах Центральной Азии (Туркменистан, Таджикистан, Киргизстан). По ним построены тысячи километров воздушных линий электропередачи напряжением 0,38 - 110 кV, тысячи подстанций 35 - 110 кV, многочисленные объекты связи и телемеханики, сотни насосных станций, несколько малых ГЭС, в том числе ГЭС мощностью 10 тыс. кВт в г.Хороге, резервные дизельные электростанции для правительственных объектов Республики Узбекистан.

АО «QishloqenergoUyha» - ведущая инженерно-техническая организация по решению экономических и технических проблем по электросетевым объектам напряжением 0,4 -220кV в сельских районах Республики Узбекистан и выполняет:

- прогнозирование и оптимизацию энергобалансов по отрасли «Сельское хозяйство» (включая и проблемы электроснабжения объектов водного хозяйства);
- схемы электроснабжения районов, областей и городов Республики, а также коммунальных и производственных объектов;
- инженерные изыскания;
- комплексные проекты по электросетевым объектам 0,4 - 220 кV;
- проекты автоматизации и телеметрии электрических сетей;
- проекты резервных дизельных электростанций;
- проекты производственно - эксплуатационных баз;
- и другие проекты, включая внутривидовые электрические сети.

1.3. Местонахождение

Юридический адрес АО «QishloqenergoUyha» : г.Ташкент, 100074, ул.М.Ашрафи, 1 переулок, д.9.

АО «QishloqenergoUyha» имеет два отдела комплексного проектирования в г.Андижане и г.Самарканде:

- АОКП – г.Андижан, 710020, ул.Машраби, 12-А
- СОКП – г.Самарканд, ул.Беруни, 67

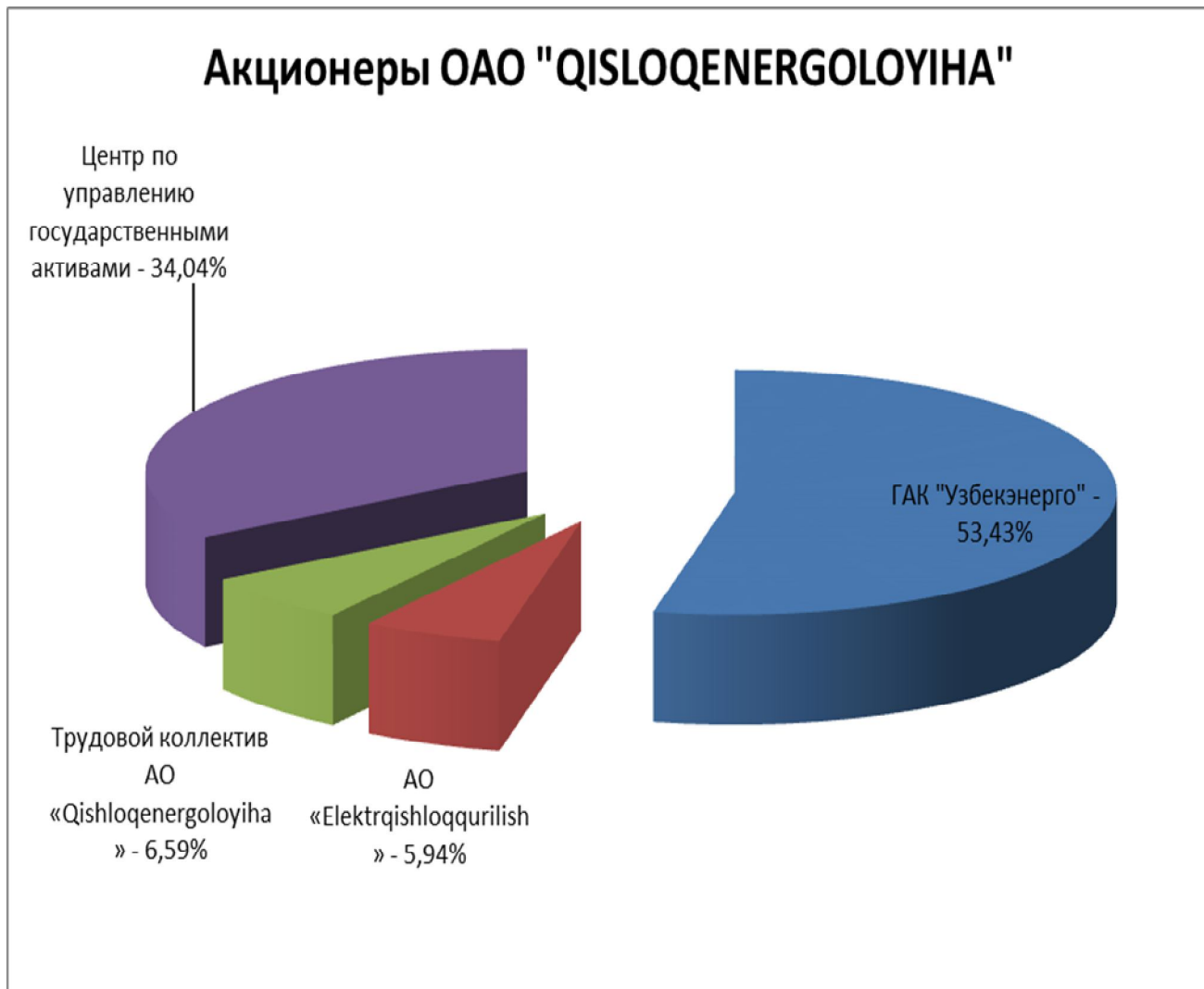
1.4. Уставный капитал и акционеры АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

Уставный капитал АО «QishloqenergoUyha» составляет 940 511,5 тыс. сум и поделен на простые, именные бездокументарные акции в количестве 3 549 100 штук, номинальной стоимостью 265 сум каждая.

Акционерами АО «QishloqenergoUyha» являются следующие юридические лица:

- ГАК «Узбекэнерго» - 53,43% - 502 493,0 тыс.сум, разделенная на 1 896 200 шт. акций;
- АО «Elektrqishloqqurilish» - 5,94% - 55 835,5 тыс.сум, разделенная на 210 700 шт. акций;
- Трудовой коллектив АО «QishloqenergoUyha» и физические лица - 6,59% - 62 036,5 тыс.сум, разделенная на 234 100 шт. акций.

- Центр по управлению государственными активами – 34,04% - 320 146,5 тыс.сум, разделенная на 1 208 100 шт. акций.



1.5. Управление АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

Система управления АО «Qishloqenergoloyiha» строится в соответствии с действующим законодательством Республики Узбекистан, Уставом и внутренними документами Общества.

Акционерным обществом управляют:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления;
- Наблюдательный совет;
- Исполнительный орган (Директор Общества).

Полномочия каждого органа управления АО «Qishloqenergoloyiha» Уставом и Положениями, утвержденными Общим собранием акционеров:

- об Общем собрании акционеров;



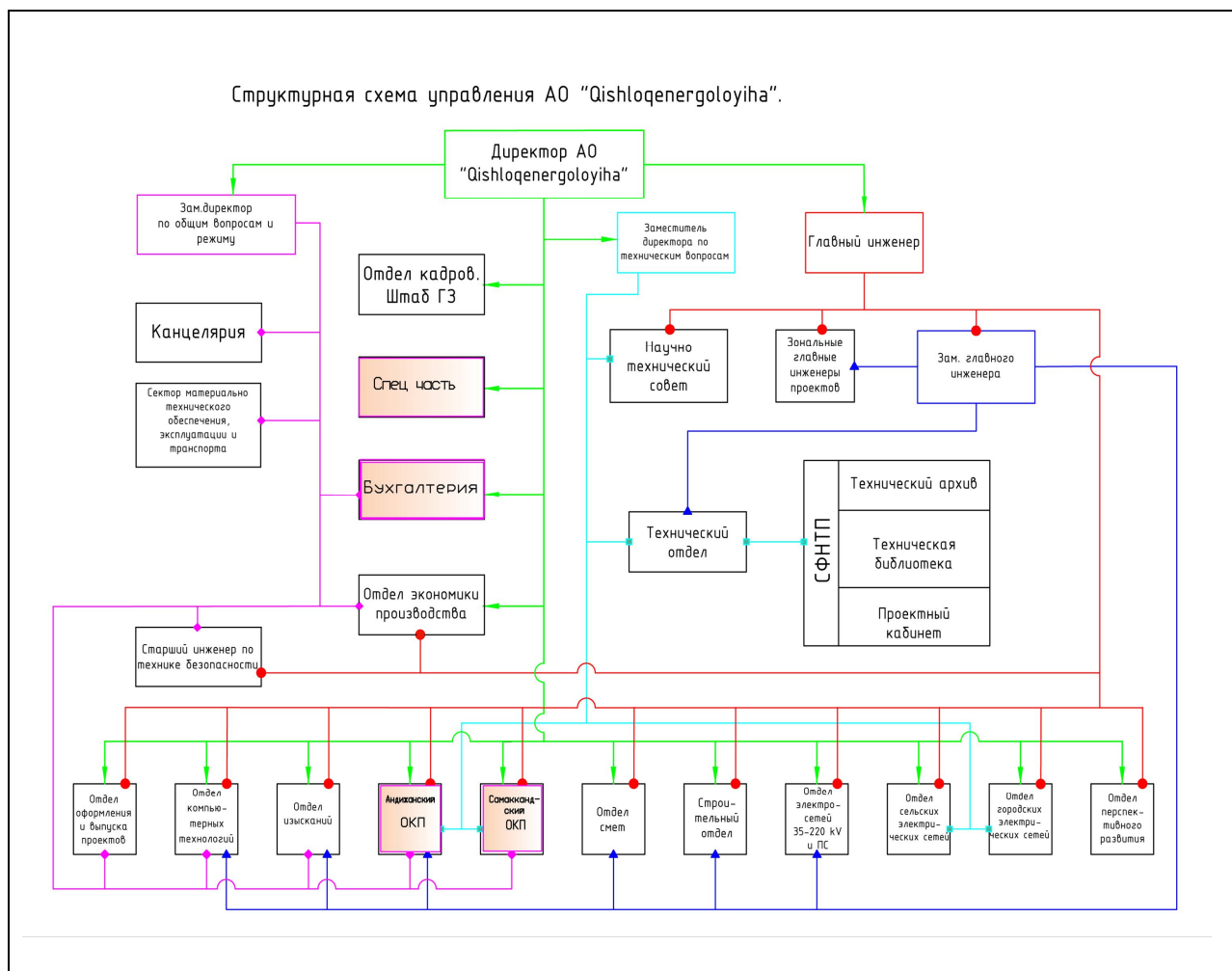
Aksiyadorlik jamiyati QISHLOQENERGOLOYIHA

- о Наблюдательном совете;
- об Исполнительном органе.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Акционерного общества на предмет соответствия действующему законодательству РУз, Уставу, осуществляют:

- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Аудиторская организация.

1.6. Организационная структура АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»



II. План маркетинга

2.1. Рынок и потребители АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

Рынок, на котором работает АО «Qishloqenergoloyiha» является сегментом отрасли электроэнергетики.

На сегодняшний день АО «Qishloqenergoloyiha» крепко закрепился на рынке Узбекистана в области проектно-исследовательских работ.

Общество участвует в реализации программ, предусмотренных Постановлениями Правительства Республики Узбекистан, а именно:



- Внешнее электроснабжение насосных станций по смягчению отрицательных последствий ожидаемого маловодья;
 - Схемы развития электрических сетей 35-110кV городов, областей и районов Республики на период 2010-2015г.;
 - Электроснабжение новых массивов индивидуального жилищного строительства на 2010-2015 гг. по республике Узбекистан;
 - Реконструкция низковольтных электрических сетей по программе «Модернизация» на 2011-2015гг.;
 - Резервное электроснабжение приграничных объектов, а также внешнее электроснабжение таможенных постов;
 - Разгрузочная ПС 110/35/10 kV «Камолот» с ВЛ 110-35-10 kV, СДТУ и АИИСКУЭ;
 - Внешнее электроснабжение объектов строительства участка Кандымской группы месторождений газа в Бухарской области.
 - Внешнее электроснабжение сетей объектов завода “MAN” по производству большегрузных автотранспортных средств Самаркандской области;
 - Внешнее электроснабжение объектов рудника "Хандиза";
 - Внешнее электроснабжение жилого поселка Устюртского газоперерабатывающего комплекса на месторождении «Сургиль» на плато «Устюрт» (ВЛ-6 kV на опорах 110 kV)»;
 - Внешнее электроснабжение Дехканабадского завода калийных удобрений (ДЗКУ). Проектирование двухцепной ВЛ-110kV, ПС 110/6 kV "КОН";
 - РД. Расширение системы энергоснабжения инвестиционных проектов в Дехканабадском районе Кашкадарьинской области;
 - Электроснабжение школ, колледжей и врачебных пунктов во многих районах Республики Узбекистан;
 - Электроснабжение объектов железной дороги республики и реконструкция переходов ВЛ-6-220kV через магистральные автодороги I категории.
- Общество принимало участие в проектировании линий электропередач 10 - 220 kV и подстанций напряжением 35 – 110 - 220 kV для объектов с иностранными инвестициями, такими как:
- СП «INKONEL»;
 - СП ООО «INSA TRADE»;
 - СП ООО «BANTECHNOMAG»;
 - СП «LINK PAINTS TRADING»;
 - СП «BENIF LTD»;
 - СП «KAVA TEXTIL»;
 - СП «NOVOTEK»;
 - ИП ООО «BF TEXTILE PRODUCTION»;
 - СП «NVA»;
 - СП МЧЖ «AVRAR TEHNOLOGIYA LARI»;
 - СП ООО «Гулистан барака уни»;
 - СП ОАО «Демир-текстиль»;
 - ИП «Уздунробита»;
 - СП «Узбек-Эрон»;
 - СП ОАО «Электроизолит»;
 - ИП ООО Кнауф Гипс Бухара»;
 - ИП «IES SredAzEnergoStroy»;
 - СП «JARKURGONNEFTQAYTAISHLASH»;
 - СП «ELEGANS TEKS»;
 - СП «РОССИ С.А.»;
 - СП «PENG SHENG»;
 - OZO' GIRSANOATLOYIHA;



- KNM Prosses Systems Sdn Bnd;
- ООО «ЗУМК-Инжиниринг»;
- «HWAUNVINA Co LTD»;
- ООО «ЛУКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани»;
- и других предприятий и организаций.

Общество поддерживает нормальные отношения по техническим вопросам электросетевых объектов с институтами на территории Казахстана, Туркмении, Таджикистана, Киргизии.

Основными заказчиками работ являются:

- ГАК «Узбекэнерго» и его дочерние предприятия;
- Министерство водного и сельского хозяйства Республики Узбекистан и его подразделения;
- НХК «Узнефтегаз»;
- ГАЖК «Темир йуллари»;
- отдельные компании и частные предприниматели;
- ГАК «Kimyosanoat»;
- УДП «Шуртаннефтегаз»;
- хокимияты г.Ташкента, областей и районов;
- ОАО «Бекабадцемент»;
- ОАО «Tashgiprogor»;
- ООО «Каракульстройинжиниринг»;
- KNM Prosses Systems Sdn Bnd;
- ОАО «Боштранслоийха»;
- СП ОАО «Узэлектроаппарат – Электрощит»;
- Институт «Узтяжнефтегазхимпроект»;
- УДП «Мубаракнефтегаз»;
- Институт «ТошкентбошпланЛИТИ»;
- и другие предприятия и фермерские хозяйства.

2.2. Основные показатели АО «QISHLOQENERGOLOYIHA» за период с 1991 года по 9 месяцев 2014 года.

Для того, чтобы выбрать правильное направление разработки бизнес-плана проведен анализ работы Общества с 1991 года по 9 месяцев 2014 год по основным показателям. Из прилагаемой таблицы №1 видно, что объем проектно-изыскательских работ стабильно растет.

За этот период работы с 1991г. по 9 месяцев 2014г. выполнено 11437 шт. проектов, в том числе:

ВЛ-220кV – 11 проектов, протяженностью 193,3 км;
ВЛ 35-110 кV – 1131 проектов, протяженностью 8867,0 км;
ВЛ 6-10 кV – 4805 проекта, протяженностью 18775,8 км;
ВЛ 0,4 кV – 2385 проектов, протяженностью 14149,7 км;
КЛ-0,4-6-10-35кV – 580 проектов, протяженностью – 962,1 км;
Подстанций 35-220кV – 963 проекта,
прочие работы (дизельные станции, строительные разбивки, схемы развития электрических сетей, РП, ТП) –1572 проекта.

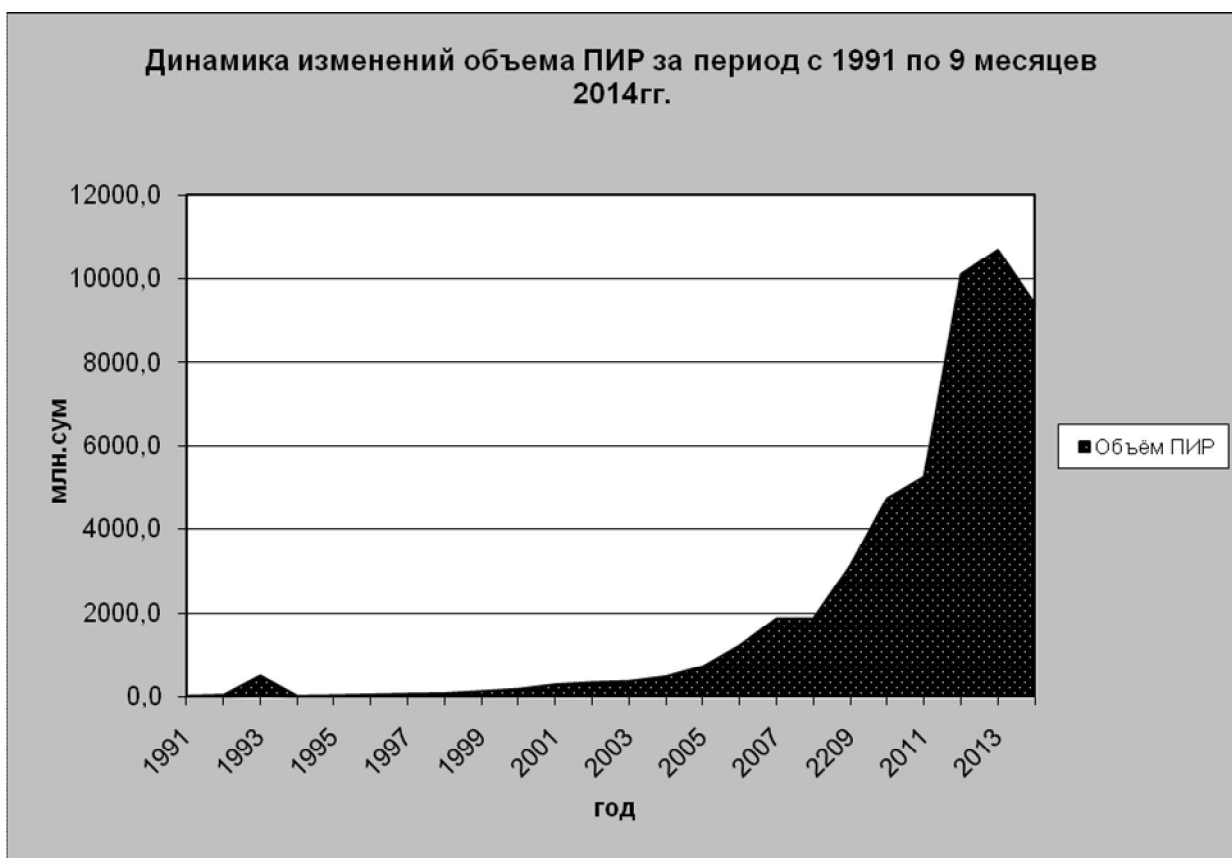
Выпуск проектов: в 2001 году – 435 проектов, в 2002 году – 352 проекта, в 2003 году – 278 проектов, в 2004 году – 405 проектов, в 2005 году-363 проекта., в 2006 году – 388 проектов, в 2007г. – 312 проектов, в 2008г.-357 проектов, в 2009г. – 424 проекта,



2010 году – 580 проектов, 2011 году – 494 проекта, 2012 году – 787 проектов, 2013 году – 622 проекта, 2014 году - 747 проекта.

Численность работающих в сравнении с 1991 годом уменьшилась на 385 чел. Резкий спад численности произошел в 1992 году, в связи с тем, что филиалы в республиках Таджикистан, Туркменистан и Киргизстан выделались в самостоятельные институты. Однако с 2004г. принимаются все меры для привлечения молодых специалистов, и численность стабилизировалась и составляет 270 работающих человек. В 2011 году было принято 14, в 2012 году -14, в 2013 году – 18, в 2014 - 22 молодых специалиста.

Объем проектно-изыскательских работ за 9 месяцев 2014г. составил 9 415,280 млн. сум, что больше запланированной величины на 9,5%. Чистая прибыль за 9 месяцев 2014 года составила 2 687,321 млн. сум. Рентабельность продукции составила – 28,5%.



2.3. Наиболее важные проектно- изыскательские работы выполненные АО «QISHLOQENERGOLOYINA» за 2014 год:

- Внешнее электроснабжение новых массивов индивидуального жилищного строительства на 2014г. по всем областям Республики Узбекистан;
- Реконструкция низковольтных электрических сетей по программе "Модернизации и обновления низковольтных электрических сетей на 2014г." в областях Республики;
- Внешнее электроснабжение Дехканабадского завода калийных удобрений (ДЗКУ). Проектирование ВЛ-6 kV, 0,4 kV и ГКТП 6/0,4 kV, а также ПС 35/6-0,4 kV "ГПКД";
- Реконструкция ВЛ-110 kV "Юксак-Донкурбан" и ВЛ 110 kV "Файзибад-Тяговая" на участке обводной дороги в обход массива Сергели на ПК 121;



- Строительство новой электрифицированной железнодорожной линии Ангрэн-Пап. Переустройство ВЛ 35 kV попадающую в зону строительства новой линии Ангрэн-Пап;
- Реконструкция ТП № 256 "Дома приемов официальных делегаций" г. Самарканд;
- ПТЭО реконструкции и развития электрических сетей 0,4-6-10-35-110 kV Зангиатинского РЭП. Схема реконструкции и развития электрических сетей 0,4-10 kV в населенных пунктах Зангиатинского РЭП Ташкентской области на период до 2020г.;
- Генеральный план райцентра Кибрай Кибрайского района Ташкентской области на период развития до 2036 года. Раздел "Электроснабжение. Электрические сети 35 kV и выше;
- Строительство автодороги 4Р-130А на западе в г. Андижан. Реконструкция участков ВЛ 6-0,4 kV и ТП;
- Расширение ПС 110/35/6kV Коканд с установкой трансформатора Т-3;
- Реконструкция системы электроснабжения г. Ферганы. Строительство 2014 г.;
- Схема электрических сетей 35-110 kV г. Карши Кашкадарьинской области на период до 2030 года;
- Схема развития электрических сетей 35-110kV Сурхандарьинской области на период до 2020 года;
- Внешнее электроснабжение угольного месторождения "Байсун" в Сурхандарьинской области. (Реконструкция ПС 110/10kV "Байсун" с ВЛ 10kV).
- Реконструкция ПС "Сибирская" в Шайхантаурском районе г. Ташкента (Замена двух трансформаторов ТДН 16000/35/6kV на 2x16000/35/10kV);
- Реконструкция и строительство электрических сетей по программе социально-экономического развития в Хорезмской области;
- Реконструкция ПС 110/35/10kV "Юго-Западная" в г. Ташкенте;
- Строительство ПС 110/6kV "Шимолй" с КЛ 110kV в г. Карши;
- Внешнее электроснабжение "Следственного изолятора" в поселке Богзор Зангиатинского района Ташкентской области (ПС 35/6kV, ВЛ-35kV реконструкция ПС и ячейки 35kV);
- ПС 110/35/10kV "Турон" с ВЛ -35-110kV в Кашкадарьинской области. Строительная разбивка;
- Схема развития электрических сетей 6-10kV Пахтаабадского района Андижанской области на период 2020 г.;
- РП. Вынос двухцепной ВЛ 110kV "Л-ХПФ-1.2" из зоны реконструируемого участка ул. Навои в г. Джизаке Джизакской области;
- РД "Строительство насосной станции "Алат основная" и реабилитация насосной станции "Алат вспомогательная" в Бухарской области" Гибкий токопровод 6kV;
- Строительство 4-х полосной автомобильной дороги от 43-го км автодороги А-380 до 70-го км автодороги А-380 (Северо-Восточная часть). (Переустройство ВЛ 35kV на пересечении с автодорогой);
- РД. Внешнее электроснабжение "Разъезда №1" в селе Чинор Ташкентской области. (Установка второго КТП 35/0,4/400 на ПС "Орзу");
- Авторский надзор за объектом "Внешнее электроснабжение Адамташ, Гумбулак и Джаркудук -Янги - Кизилча";
- Проектирование питающих ВЛ35kV к строительным площадкам перевального тоннеля. ВЛ35 kV. ПС 35/10kV "Северный портал";
- Реконструкция воздушных линий электропередачи 110 kV на участке строительства автодороги к заводу "Ангрэн-Шакар"(ВЛ 110kV к ПС "Тяговая", ВЛ 110kV к ПС "Цементная", ВЛ 110kV к ПС "Птицефабрика");
- Внешнее электроснабжение аэропорта "Фергана".
- Авторский надзор. Расширение системы энергоснабжения инвестиционных проектов в Дехканабадском районе Кашкадарьинской области;



- РП. "Вынос ВЛ 35кV "Богзор" (опоры № 15-22) из зоны застройки в Зангиатинском районе Ташкентской области";
- Развитие электрических сетей г.Шахрисабз по программе комплексных мер по застройке и реконструкции г.Шахрисабз Кашкадарьинской области. (1этап. Вынос ТП из исторической зоны застройки и установка новых ТП с перекладкой КЛ-10кV);
- РП. Демонтаж существующей ВЛ 35кV "Л-К-Ат-2" от ПС 110кV "Каракиясай" на участок опор с № 16 по №80 в Ташкентской области;
- РП "Реконструкция ПС 35/10кV "Мароканд" в г. Самарканде (Замена КРУН 10кV);
- Программа опережающего развития электрических сетей на территории СИЗ № "Джизак";
- РП. ПС 110/6кV Жойбазар с ВЛ-110кV в г.Маргилане;
- РП. Реконструкция участка ВЛ-110кV в зоне размыва р.Шорсу паводковыми водами, между опорами №№166-167 Л-ЯКБ;
- Улучшение внешнего электроснабжения приграничных районов в Янгикурганском районе Наманганской области;
- Реконструкция ПС 110/6кV "Аламайдон" с ВЛ 35кV и ВЛ-10кV в Избаскентском районе;
- РП. Внешнее электроснабжение прядильной фабрики ООО " SHOVOT TEKSTIL " в Шаватском районе Хорезмской области. (Строительство ПС 110кV с ВЛ 110кV);
- Внешнее электроснабжение завода по производству портландцемента и белого цемента в Джизакской области. Топографо-геодезические и инженерно-геологические работы по ВЛ-110кV "Чимкурган - Цемзавод", обследовательские и обмерные работы, выбор трасс, комплекс предпроектных работ, схема присоединения, проектирование ВЛ-110кV "Чимкурган - Цемзавод";
- Внешнее электроснабжение завода по производству портландцемента и белого цемента в Джизакской области. Реконструкция ОРУ-110кV на ПС "Нуровшон";
- Проектирование системы АСКУЭ/ВЧ-связи, согласование, техническое сопровождение при экспертизе и утверждение проектных решений;
- ВЛ 10кV и установка ТП для электроснабжения объектов по маловодью в районах Сырдарьинской области;
- Строительная разбивка. Внешнее электроснабжение угольного месторождения "Шаргунь" в Сурхандарьинской области (ПС 110/6кV с ВЛ 110кV);
- Строительная разбивка. Переустройство ВЛ 35кV на участке ПК 740 - ПК 790 по объекту : РД "Строительство новой электрифицированной железнодорожной линии "Ангрен-Пап ". Участок южный портал - разъезд № 4 (иск)";
- Улучшение внешнего электроснабжения приграничных районов в Чустском районе Наманганской области;
- Реконструкция электроснабжения производственных цехов СП ООО "AGRO INTER PLAST " по ул. Джаркурганская, 22 А в Хамзинском районе г.Ташкента;
- Выполнение схемы и плана электроснабжения существующих нагрузок парка КиО им. Г.Гуляма;
- Внешнее электроснабжение детского оздоровительного лагеря ООО "Dashtobod oгомgohi" на территории "Галлакор" КФЙ Зааминского района Джизакской области;
- Электроснабжение цеха "Помол" ИП ООО "BAZIS" в промзоне г.Ахангарана Ахангаранского района Ташкентской области;
- Внешнее основное электроснабжение производственно-бытового комплекса для строительства автомагистрали М-39 в Шерабадском районе Сурхандарьинской области по реализации проекта "Реконструкция автодороги М-39 Ташкент-Термез".

И другие объекты для заказчиков народного хозяйства.



2.4. Цели и задачи

Основными целями развития Общества является:

1. Максимальное удовлетворение требований потребителей, создание имиджа АО «QishloqenergoUyha», как современной, динамично развивающейся организации Узбекистана и дальнейшее укрепление его лидирующих позиций.
2. Увеличение объемов работ и поиск потребителей на внешнем рынке.
3. Освоение проектирования ВЛ 0,4кV с применением самонесущих изолированных проводов (СИП).
4. Освоение применения новых видов кабельной продукции (сшитый полиэтилен).
5. Освоение проектирования сетей 110-220кV с учетом внедрения нового оборудования на подстанциях и линиях. (ПС-20шт. в год, ВЛ-500км в год)
6. Техническое перевооружение и модернизация производства проектно-изыскательских работ взамен морально и физически устаревшей техники, с окончанием в 2016 году.



7. Увеличение объемов работ и оказание услуг на экспорт.
8. Выполнение производственной программы на 2015 год.
9. Улучшение условий труда (ремонт производственных помещений, ремонт кровли, ремонт фасада здания).
10. Повышение квалификации персонала до уровня соответствующего современным требованиям. (Соответствие уровня знаний работников требованиям Классификатора основных должностей служащих и профессий рабочих по профессиям).
11. Улучшение условий и безопасности труда, забота о трудящихся АО «Qishloqenergoloyiha» и членах их семей, оказание помощи слоям, нуждающимся в социальной помощи и малообеспеченным семьям.
12. Улучшение внешнего облика махали и жилых массивов, подшефных АО «Qishloqenergoloyiha», их озеленение и благоустройство, а также оказание помощи проживающим в них молодым семьям и семьям, нуждающимся в социальной защите.

Для достижения поставленных задач руководство АО «Qishloqenergoloyiha» призывает всех сотрудников:

- мобилизоваться для достижения конкретных результатов, сформировав коллектив, способный воспринимать все новое, что поможет дальнейшему развитию организации;
- молодым специалистам перенимать богатый опыт старших сотрудников нашей организации и стремиться получить новые знания и навыки;
- обеспечить выполнение всех требований законодательства, нормативно-технической документации, а также требований стандарта ISO 9001: 2008;
- понимать, что возможность достижения поставленных задач, зависит от правильного взаимодействия между подразделениями всей организации.

2.5. Внедрение системы ISO 9001: 2008

Осознавая необходимость использования новых подходов в повышении качества нашей продукции и оказываемых услуг, повышение степени удовлетворенности потребителей, выход на международный рынок, стремление к оптимизации рабочих процессов и методов управления, руководство АО «Qishloqenergoloyiha» приняло решение о внедрении Системы Менеджмента Качества в соответствии с требованиями Международного стандарта ISO 9001: 2008.

Внедрение Системы Менеджмента Качества в соответствии с требованиями Международного стандарта ISO9001: 2008 является переходным этапом для АО «Qishloqenergoloyiha» на новый, более совершенный уровень развития предприятия.

Цель стандарта ISO 9001:2008 – стабильное функционирование документированной системы менеджмента качества продукции предприятия-поставщика.

Международная сертификация ISO 9001: 2008 подтверждает тот факт, что предприятие производит работы или оказывает услуги самого высокого качества, полностью отвечающих требованиям международных стандартов для производственных и бизнес процессов. Такая сертификация систем менеджмента качества по ISO укрепляет конкурентоспособность производственной или бизнес структуры на внутреннем и международном рынке. Ведь она свидетельствует о надежности и высоком профессионализме предприятия, ее стабильной работе и успешном развитии.

СМК обеспечивает успех организациям любого типа благодаря повышению степени удовлетворенности потребителей, мотивации персонала и постоянному улучшению.



Aksiyadorlik jamiyati QISHLOQENERGOLOYIHA

ISO 9001 является наиболее известным в мире стандартом на построение СМК, используемым в настоящее время более чем 750 тысячами организаций в 161 стране мира.

Международный стандарт ISO 9001: 2008 предлагает такой системный подход к управлению производственной деятельностью предприятия, который:

- гарантирует оптимизацию всех бизнес процессов,
- помогает прогнозированию их результатов,
- укрепляет их взаимосвязь и согласованность.

Таким образом, сертификация продукции по ISO 9001: 2008:

- обеспечивает кардинальное повышение качества продукции и услуг,
- улучшает общую деятельность предприятия,
- способствует укреплению партнерских связей и доверия потенциальных потребителей,
- открывает доступ на международный рынок.

12.02.2012г. АО «Qishloqenergo UJSC» сертифицирован по Международному стандарту ISO 9001 2008, получены:

- национальный сертификат №UZ.SMT.04.007.266;
- международный сертификат TIC 15 100 128039.



III. План производства

3.1. Производственный процесс

Производственный процесс АО «Qishloqenergo UJSC» представляет собой разработку проектно-сметной документации и выполнение топографо-геодезических и



инженерно-геологических работ по электросетевым объектам напряжением 0,4 -220кV в сельской местности Республики Узбекистан, а также авторский надзор за построенными объектами.

Директор АО «QishloqenergoUJHA» организует работу и координирует эффективное взаимодействие производственных подразделений.

Руководители работ – главные инженеры проектов- обеспечивают загрузку исполнителей и качество выпускаемой проектно-сметной документации, определяют сроки выполнения и распределяют объемы работ между отделами.

3.2. Оснащение средствами автоматизированного проектирования и измерительной техникой АО «QISHLOQENERGOLOYIHA»

Наименование средства	Тип, марка	Количество, штук.	Примечание
Компьютер	PENTIUM IV	55	Приобретено в 2002– 2009гг.
Компьютер	PENTIUM IV	8	Приобретено в 2010гг.
Компьютер	PENTIUM I	3	Приобретено в 1998 г.
Компьютер	AT286	10	Приобретено в 1991 г.
Лазерный принтер	HP1000	2	Приобретено в 2002-2003 г.г.
Лазерный принтер	HP1010	8	Приобретено в 2004- 2005 г.г.
Лазерный принтер	SGF565.SCX4100	4	Приобретено в 2005 г
Лазерный принтер	CANON	25	Приобретено в 2006- 2009 г
Лазерный принтер	CANON 3010	3	Приобретено в 2010 г
Лазерный принтер	P1005	11	Приобретено в 2009г.
Матричный принтер	LX1050;	17	Приобретено в 1991-1999г.
Матричный принтер	LX1170	6	Приобретено в 2005г.
Принтер	EPL-N7000	1	Приобретено в 2007г.
Принтер	AcuLaser C8600	1	Приобретено в 2007 г.
Плоттер-графопостроитель	HP Desiding jet inch 500	1	Приобретено в 2007г.
Ноутбук	Cel M440	3	Приобретено в 2007-2009г.г.
Электронный тахеометр	Trimble M3(5”)	2	Приобретено в 2008г.
Факсовый аппарат	Panasonic KX-FT71	1	Приобретено в 2004г.



Aksiyadorlik jamiyati
QISHLOQENERGOLOYIHA

Счетчик газовый	КИ-СТГ Б-80/160-10А	1	Приобретено в 2007г.
Калькулятор	САСИК 98600	1	Приобретено в 2007г.
Копировальный аппарат	CANON P7161	4	Приобретено в 2005г.-2007г.
Сканер		14	Приобретено в 2005г.-2009г.
Сканер		2	Приобретено в 2010г.
GPS навигатор Garmin Legend HSX		1	Приобретено в 2010г.
Компьютер	PENTIUM IV	10	Приобретено в 2011г.
Лазерный принтер	CANON LBP2900	7	Приобретено в 2011 г
Плоттер	HP Design jet 510	2	Приобретено в 2011г.
Ноутбук	eME732ZG	2	Приобретено в 2011г.
Ноутбук	TM5742	1	Приобретено в 2011г.
Копировальный аппарат (МФУ)	CANON iR2318	1	Приобретено в 2011г.
Копировальный аппарат	KYOCERA KM-2035	1	Приобретено в 2011г.
Персональный компьютер	CPU i7 MB ASUS P8P67	1	Приобретено в 2011г.
Ноутбук	eMG730 G Intel	2	Приобретено в 2012г.
Персональный компьютер	PENTIUM-IV и выше	18	Приобретено в 2012г.
Ноутбук	HPProBOOK 4520S ACER Aspire	11	Приобретено в 2012г.
Бытовой кондиционер	ART-18HR	7	Приобретено в 2012г.
Принтер А4	CANON LBP2900	13	Приобретено в 2012г.
Сканер А3	Mustek A3	2	Приобретено в 2012г.
Комплекс цифровой печати	Xerox 6604	1	Приобретено в 2012г.
Монитор	LCD LED	10	Приобретено в 2012г.
Персональный компьютер	PENTIUM-IV и выше	25	Приобретено в 2013г.
Монитор	LED 24	1	Приобретено в 2013г.
Копировальный аппарат	CANON iR 2520	1	Приобретено в 2013г.



Aksiyadorlik jamiyati
QISHLOQENERGOLOYIHA

Копировальный аппарат	МФУ TASKALFA-180	1	Приобретено в 2013г.
Монитор	LG 22'LED	1	Приобретено в 2013г.

**3.3. Наличие в АО «QISHLOQENERGOLOYIHA» автотранспортных средств
в соответствии с техническими документами
по состоянию на 01.11.2013 г.**

№	Наименование автотранспорта	Тип Марка	Год выпуск.	Гос. номер	Местонахождение	Техническое состояние
1	2	3	4	5	6	7
1. Специальные легковые автомобили всего 10 штук						
1.	Специальная	УАЗ-469"Б"	1978	01/583НВА	г. Ташкент	исправна
2.	Специальная	УАЗ-469"Б"	1977	01/536FAA	г. Ташкент	исправна
3.	Специальная	УАЗ 3151201	1988	01/014NAA	г. Ташкент	исправна
4.	Специальная	УАЗ-469"Б"	1978	01/587 FBA	г. Самарканд	Не исправна
5.	Специальная	Москвич 2140	1985	60014НАА	г. Андижан	исправна
6.	Специальная	«НИВА»ВАЗ-2131	2008	01/182НВА	г.Ташкент	исправна
7.	Специальная	УАЗ-315148-095	2007	01/593СВА	г. Ташкент	исправна
8.	Легковая	ВАЗ-2131 НИВА	2007	01/183НВА	г. Самарканд	исправна
9.	Грузопассажирский фургон	УАЗ-390-994	2007	01/584FBA	г. Ташкент	исправна
10.	Легковая	ВАЗ-21041-084-30	2012	01/431 ZBA	г. Андижан	исправна
2. Автобус всего 1 штука						
1.	Автобус	КАВЗ-3270	1989	01/586FBA	г. Ташкент	Не исправен
3. Грузовые бортовые всего 4 штуки						
1.	Грузовой	ГАЗ-52	1981	60/016НАА	г. Андижан	исправна
2.	Грузовой фургон	УАЗ-390945-330	2012	01/948 ВСА	г. Ташкент	исправна
3.	Грузовой фургон	УАЗ-390945	2013	01/309ZCA 01/308ZCA	г.Ташкент	исправна



4. Легковые-2 штуки						
1.	Легковая	Нексия	2004 2009	01/179HBA 01/562NAA	г. Ташкент г.Ташкент	исправна исправна
2.	Легковая	Кобальт	2014	01/303ZCA	г.Ташкент	исправна

3.4. Задачи, решаемые с использованием компьютерной техники

Для производства проектов электрических сетей 0,4 kV, 6-10 kV, подстанций 6-10/0,4 kV, 35-220/6-10 kV, воздушных линий электропередачи 35-220 kV обеспечивается выполнение большинства сложных и трудоемких задач проектирования, включая производство комплексных электрических расчетов сетей, объемов работ, спецификаций на оборудование и материалы, ведомости материалов, паспортов проектов ВЛ и ПС, расчетов релейной защиты ПС, расчетов заземляющих устройств ПС, механических и строительных расчетов для ВЛ и др., расчет ветровых пролетов.

В 2013г. разработаны и внедрены программы:

- расчет потерь мощности в линиях 0,4 kV;
- расчет сетей 6-10 kV;
- расчет годовых потерь электроэнергии в трансформаторах;
- расчет потерь мощностей в трансформаторах;
- расчет объемов земляных работ.

В 2014г. разработаны и внедрены программы:

- расчет релейной защиты в сетях 35-110kV;
- расчет технических параметров аппаратов защиты внутренних электрических сетей;
- расчет потерь напряжения и мощности в однофазной сети 0,22kV в ответвлениях в дома при применении СИП-4 2x16мм?;
- расчет релейной защиты в сетях до 10kV.

Выполняется автоматизированная разработка ресурсной сметной документации с выдачей локальных ресурсных ведомостей на все виды строительно-монтажных работ и сводных ресурсных ведомостей для проектируемых объектов строительства, а также разработка и внедрение сметных ресурсных фрагментов и сметных нормативов с использованием приобретенной в 2006 году программы ABC-4UZ.

Выполняется к договорам расчет стоимости изыскательских и проектных работ с выдачей комплекта договорной документации с актами и счет-фактурами, подготовка платежных документов и др.

Эксплуатируется программа электронного документооборота «GERMES»

Обеспечиваются расчеты заработной платы с применением программы «1С».

Значительный рост объемов проектно-изыскательских работ, а также сжатые сроки завершения объектов обуславливают необходимость дальнейшего технического перевооружения, модернизации и обновления компьютерной техники и оборудования для производства проектно-изыскательских работ. Поэтому в Обществе большое внимание уделяется задачам дальнейшего совершенствования и развития программного обеспечения, приобретению новой компьютерной и множительной техники, обновлению современного оборудования для изыскательских работ.

Для сведения: так с целью замены устаревшей техники и оборудования за 9 месяцев 2014г. Обществом было приобретено через капитальные вложения оборудование и компьютерная техника на сумму 501 733,6 тыс.сум. Согласно данным анализа средний



Aksiyadorlik jamiyati
QISHLOQENERGOLOYIHA

процент износа в конце 2009г. составлял 57% от стоимости основных средств, в настоящее время в результате обновления большей части техники (по итогам 3 кв-ла 2014г.) этот показатель составляет 46%.

**3.5. Проект производственной программы АО "QISHLOQENERGOLOYIHA"
на 2015год**

(млн.сум)

№№	Наименование ПИР	2015г.	1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	Строительство ЛЭП-110кВ с установкой силового трансформатора мощностью 16000кВа на подстанции Афшона 110/35/10кВ в Пешкунском районе Бухарской области.	X	X			
2	Внешнее электроснабжение завода по производству портландцемента и белого цемента в Джизакской области.	X	X			
3	Строительство ПС 110/35/10кВ "Кизголдок" с ВЛ 35-10кВ и ячейками 110кВ на ПС 220кВ "Келес" в Зангиатинском районе Ташкентской области.	X	X			
4	Расширение ПС 110/35/10кВ Бахмал в Бахмальском районе.	X		X		
5	Реконструкция ячеек 10кВ на ПС 110/35/10кВ "Саноат-1" в г.Джизаке.	X	X			
6	Реконструкция ПС 110кВ Зармитан с ВЛ 110кВ в Навоийской области.	X			X	X
7	Внешнее электроснабжение завода по производству полированного стекла в г.Бекабаде.	X	X	X		
8	Строительство новой ПС 110кВ Карвон с ВЛ 110кВ в Учтепинском районе Ташкентской области.	X	X			
9	Новое строительство ПС 110/6кВ Бешкент-2 с ВЛ 110кВ в г.Карши.	X		X	X	
10	Реконструкция ПС 110/10кВ Отчапар с установкой трансформатора Т-1-16 тыс.кВА и сооружением ОРУ 35кВ и заменой трансформатора Т-2-110/10кВ на 16MVA.	X		X		



11	Реконструкция ПС 35/6кВ Миттитуман в г.Карши с заменой трансформаторов 2х6,3 тыс. кВА на 2х10 тыс. кВА.	X				X
12	Новое строительство ПС 110/35/6 кВ "Зомон" с ВЛ 35-110кВ.	X			X	X
13	Реконструкция ПС 35/6кВ Севинч установка трансформаторов 10/6кВ	X		X		
14	Реконструкция РП 110кВ Хива замена масляного выключателя на элегазовые.	X				X
15	Строительство разгрузочной ПС 110/35/10кВ Янгихает с ВЛ 110/35/10кВ с СДТУ, АИИС КУЭ в Асакинском районе Андижанской области.	X		X	X	
16	Строительство разгрузочной ПС 110/35/10кВ Маданият с ВЛ 110/35/10кВ с СДТУ, АИИС КУЭ в Пахтаабадском районе Андижанской области.	X				X
17	Реконструкция ПС 35/6кВ Карьер в Сергелийском районе г.Ташкента.	X	X			
18	Реконструкция ПС 110/35/10кВ Катартал (замена 2-х трансформаторов 2х16000кВА на 25000кВА).	X			X	
19	Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Лафарга" в Мирзо-Улугбекском районе г.Ташкента.	X			X	
20	Строительство ПС Садовая 110/6 кВ и ВЛ-110кВ в г.Фергана.	X				X
21	Расширение ПС 110/35/10кВ Алты-Арык с установкой трансформатора Т-3 в Алтыарыкском районе Ферганской области.	X				X
22	Строительство ВЛ 110кВ для резервного электроснабжения ПС 110/10кВ Ишонч в Фуркатском районе Ферганской области.	X			X	X
23	Реконструкция ПС 35/10кВ "Булок-боши" с заменой Т-2 4000кВА на 6300кВА и заменой ячеек 10кВ.	X				X
24	Реконструкция ПС 35/10кВ "КФК" с заменой Т-2 4000кВА на 6300кВА и заменой ячеек 10кВ.	X				X
25	Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Калюжная" с заменой трансформатора ТДТН-16000кВА	X				X



	на ТДТН-25000кВА в г. Намангане.					
26	Перенос участка ВЛ 35кВ Л-Нанай в Янгикурганском районе Наманганской области.	X			X	
27	Строительство ПС 110/6/10кВ Жийдакапа с ячейками 110кВ в ОРУ-110кВ Жийдакапа. Корректировка проекта.	X		X		
28	Реконструкция ПС 110/35/10кВ "Чодак-ГОК" с заменой трансформатора ТМ-6300кВА на ТДТН-16000кВА в Папском районе Наманганской области.	X			X	X
29	Реконструкция ПС 110/10кВ "Саттепо" с установкой двух трансформаторов 110/35/10кВ.	X				X
30	По постановлению КабМина:					
	Электроснабжение новых массивов индивидуального жилищного строительства на 2015г. по республике Узбекистан/	X	X	X	X	X
	Реконструкция низковольтных электрических сетей по программе "Модернизация" на 2015г.					
31	Выполнение ПИР по заказам предприятий народного хозяйства.	X	X	X	X	X
	ИТОГО					
	Выручка от реализации	13280,0	3360,0	3360,0	3200,0	3360,0
	Производственная себестоимость	8817,9				
	Расходы периода	3054,4				
	Чистая прибыль	1203,6				

На 2015 год объем ПИР, ориентируясь на имеющийся пакет заказов запланирован на сумму 13280,0 млн.сум. При этом плановая производственная себестоимость реализованной продукции, рассчитанная с учетом коэффициента роста цен, составит 8817,9 млн. сум. Расходы периода и прочие расходы по финансовой деятельности составят 3054,4 млн. сум. Прибыль до уплаты налогов 1437,7 млн. сум. Чистая прибыль – 1203,6 млн. сум. Рентабельность прибыли до уплаты налогов 16,3 %, рентабельность чистой прибыли – 13,6 %.